

SMART

Program Management

Relatori:

Prof. CAIVANO Danilo

Prof. PIRLO Giuseppe

Laureanda:

BARLETTA Vita Santa

Università degli Studi di Bari Aldo Moro
Dipartimento di Informatica
Corso di Laurea Magistrale in Informatica



Outline

Problema	.1
Obiettivi	.2
Program Management	.3
Smart Program Management	.4
Sperimentazione	.5
Architettura Abilitante	.5
Conclusioni	.6

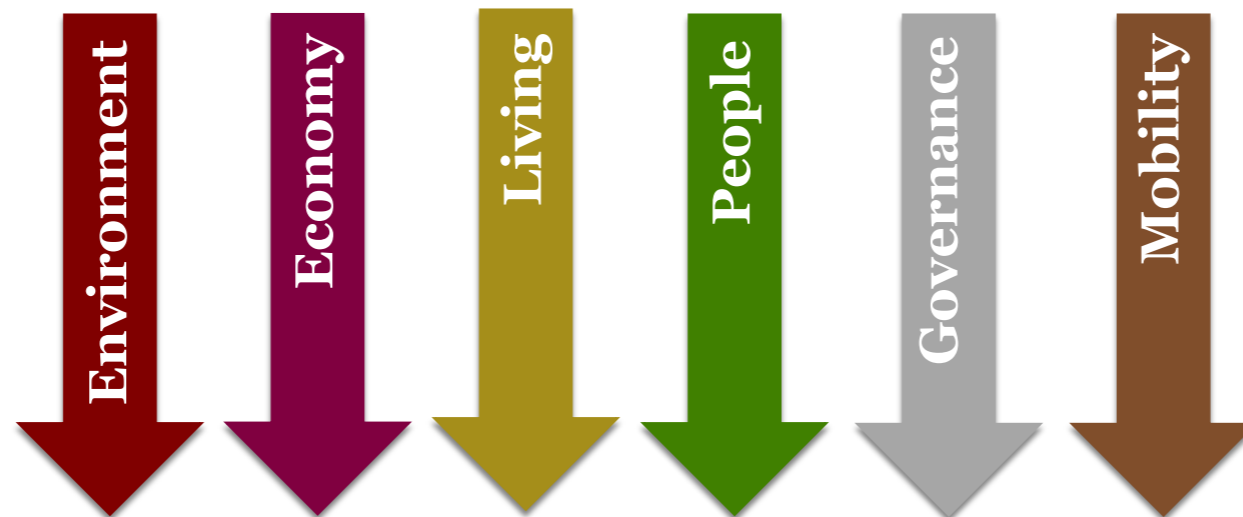
Definizione

Smart City è un'area urbana
in grado di creare **sviluppo
economico e alta qualità
della vita** attraverso l'uso della
tecnologia **integrata** e
l'ottimizzazione delle risorse

Assenza di una

Gestione Integrata

con conseguenti mancate
opportunità di **economia di
scala e di scopo**



Più
Progetti in ambito
Verticale

Applicazione e valutazione del

Program Management

1. Gestire l'**Interdipendenza** tra progetti
2. **Correlazione** tra strategia ed esecuzione
3. **Piattaforma** abilitante logico fisica

Una visione **integrata**
dei progetti in corso, gestiti in modo
coordinato al fine di ottenere
benefici e un controllo non
possibile nella gestione individuale dei
singoli progetti

I Benefici

possono essere realizzati in modo
incrementale,
o tutti in una volta

La costruzione di una “Smart City” deve basarsi su **5** domini propri del **Program Management**

- 1.** Gestione Programma Strategico
- 2.** Program Life Cycle
- 3.** Vantaggi di gestione
- 4.** Gestione delle parti interessate
- 5.** Governance

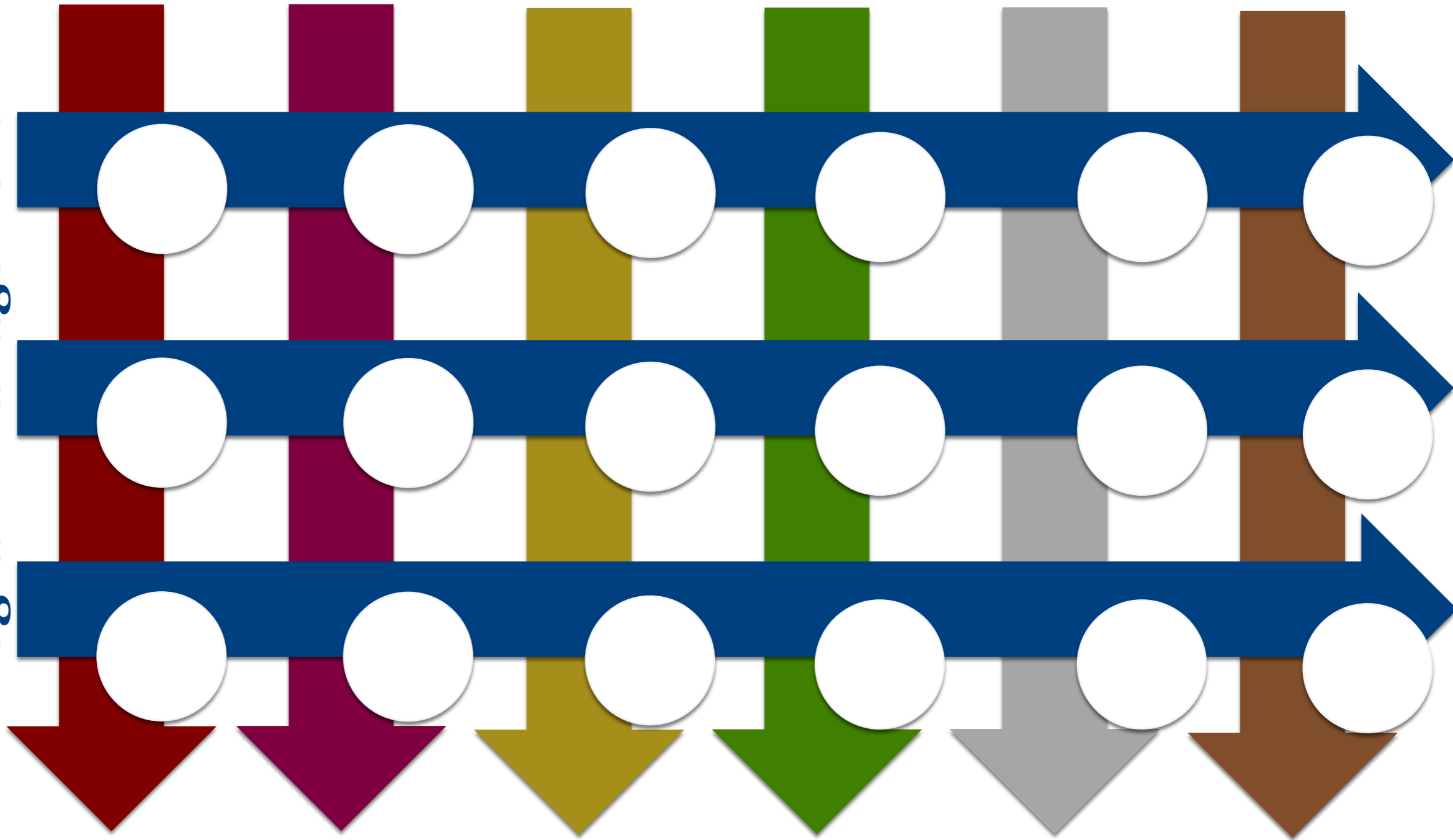
Reference Location	Program Life Cycle Phases		
	Program Definition	Program Benefits Delivery	Program Closure
8.1 Program Communications Management	8.1.1 Communications Planning	8.1.2 Information Distribution 8.1.3 Program Performance Reporting	
8.2 Program Financial Management	8.2.1 Program Cost Estimation 8.2.2 Program Financial Framework Establishment 8.2.3 Program Financial Management Plan Development	8.2.4 Component Cost Estimation 8.2.5 Program Cost Budgeting 8.2.6 Program Financial Monitoring and Control	8.2.7 Program Financial Closure
8.3 Program Integration Management	8.3.1 Program Initiation 8.3.2 Program Management Plan Development 8.3.3 Program Infrastructure Development	8.3.4 Program Execution Management 8.3.5 Program Performance Monitoring and Control	8.3.6 Program Transition and Benefits Sustainment 8.3.7 Program Closure
8.4 Program Procurement Management	8.4.1 Program Procurement Planning	8.4.2 Program Procurement 8.4.3 Program Procurement Administration	8.4.4 Program Procurement Closure
8.5 Program Quality Management	8.5.1 Program Quality Planning	8.5.2 Program Quality Assurance 8.5.3 Program Quality Control	
8.6 Program Resource Management	8.6.1 Resource Planning	8.6.2 Resource Prioritization 8.6.3 Resource Interdependency Management	
8.7 Program Risk Management	8.7.1 Program Risk Management Planning	8.7.2 Program Risk Identification 8.7.3 Program Risk Analysis 8.7.4 Program Risk Response Planning 8.7.5 Program Risk Monitoring and Control	
8.8 Program Schedule Management	8.8.1 Program Schedule Planning	8.8.2 Program Schedule Control	
8.9 Program Scope Management	8.9.1 Program Scope Planning	8.9.2 Program Scope Control	

Smart Program Management

Progettualità Integrata

Project Management

Program Management



Smart Program Management

Progettualità Integrata

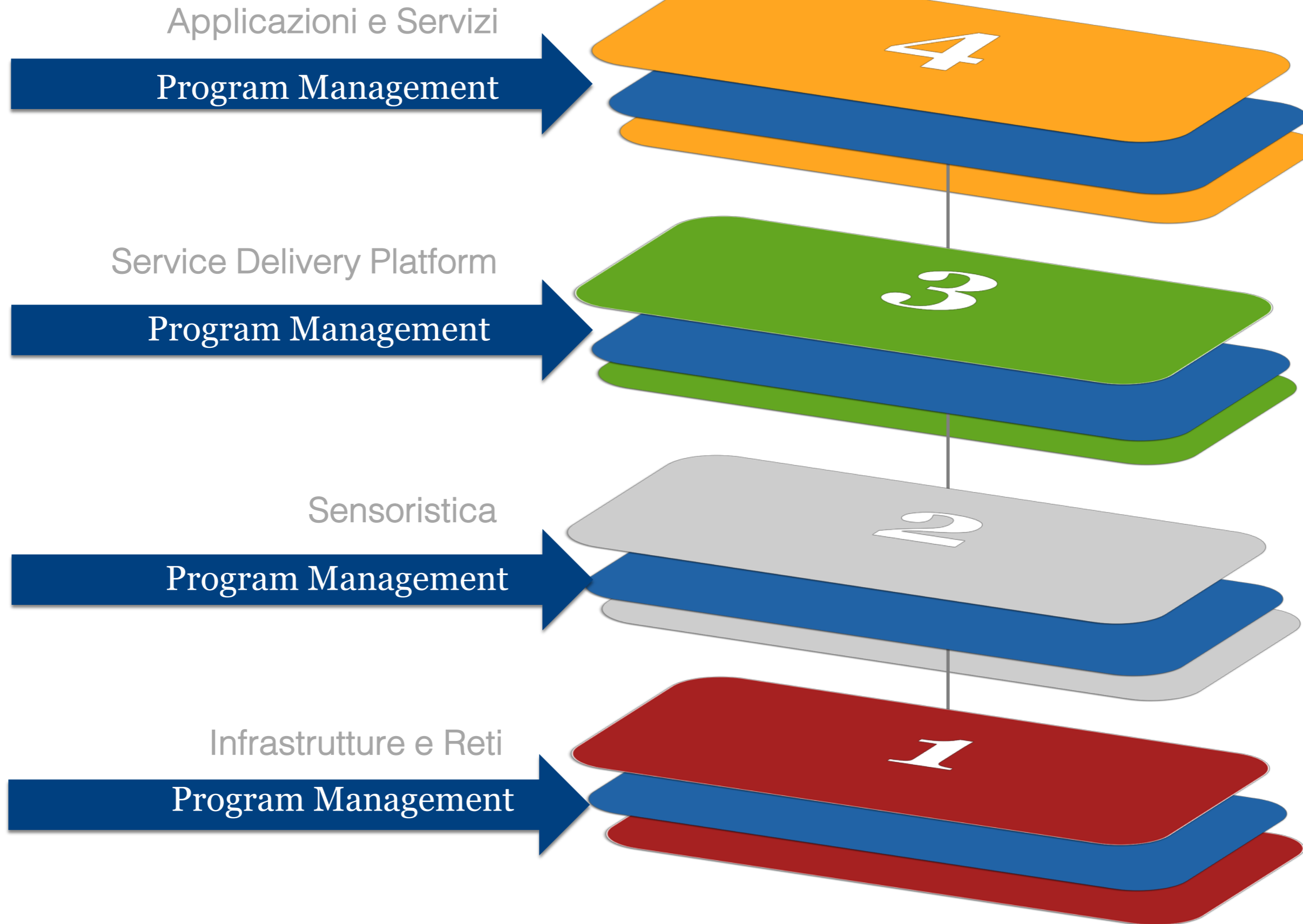
Project Management

Program Management

Area
di riuso
potenziale

Smart Program Management

Progettualità Integrata



10

Smart City

240

Progetti

Sperimentazione



- Bologna: **1°**
- Milano: **2°**
- Torino: **3°**
- Bari: **40°**

- Bologna: **2°**
- Milano: **1°**
- Torino: **6°**
- Bari: **65°**

Bari

20

**Posto
ranking
nazionale**

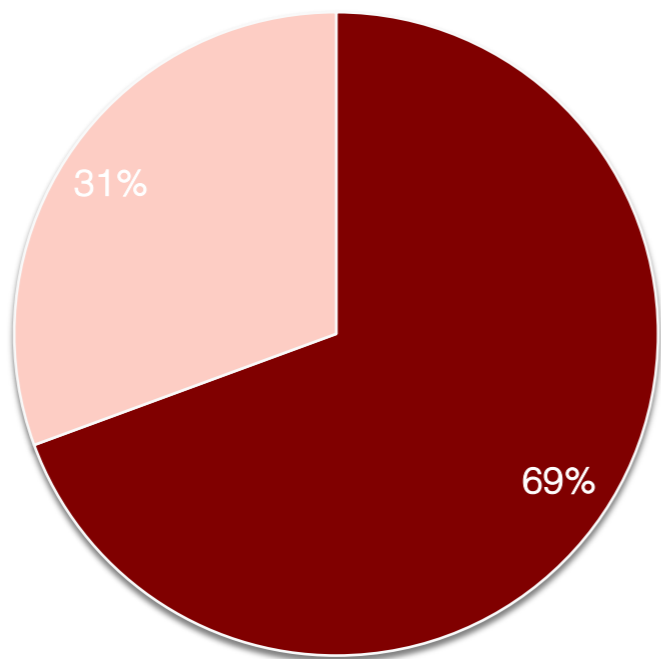
Rapporto Smart City Index 2014

Classificazione progetti per Ambito

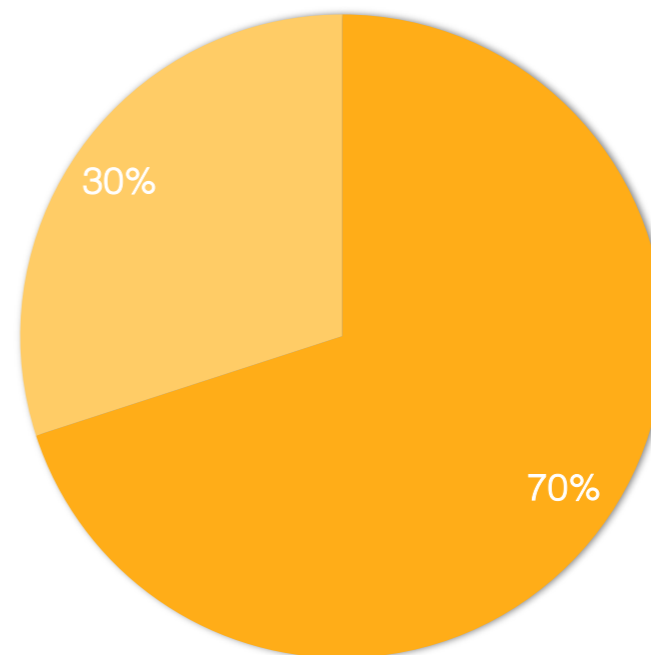
	Progetto	Ambito
P1	Parcheeggio di scambio	Mobility
P2	Raddoppio via Amendola	Mobility
P3	Parcheeggio Lamasinata	Mobility
P4	Ponte Asse Nord Sud	Mobility
P5	Terminal Bus Capruzzi	Mobility
P6	Infocity	Mobility

	Progetto	Ambito	Vision e Strategia	Infrastruttura e reti	Sensoristica	Service Delivery Platform	Applicazioni e servizi
P1	Parcheggio di scambio	Mobility	0	1	1	0	0
P2	Raddoppio via Amendola	Mobility	0	1	0	0	0
P3	Parcheggio Lamasinata	Mobility	0	1	1	0	1
P4	Ponte Asse Nord Sud	Mobility	0	1	0	0	0
P5	Terminal Bus Capruzzi	Mobility	0	1	0	0	0
P6	Infocity	Mobility	0	0	0	1	1

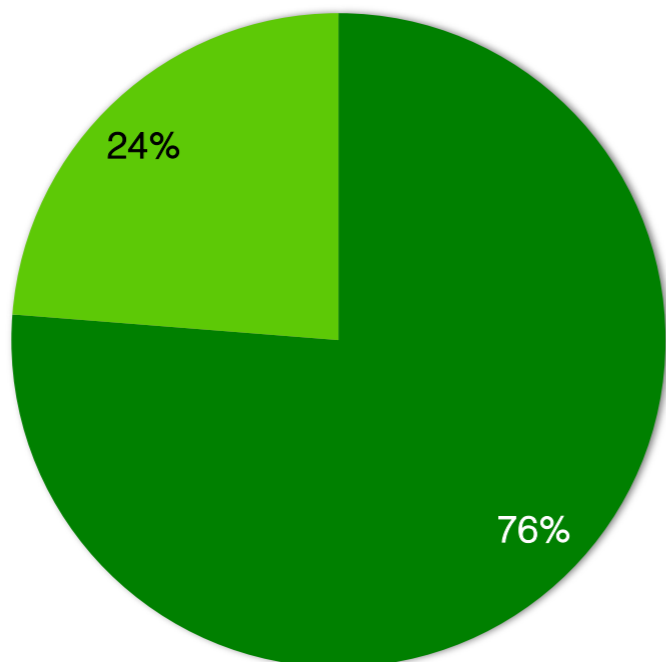
Bari: 49



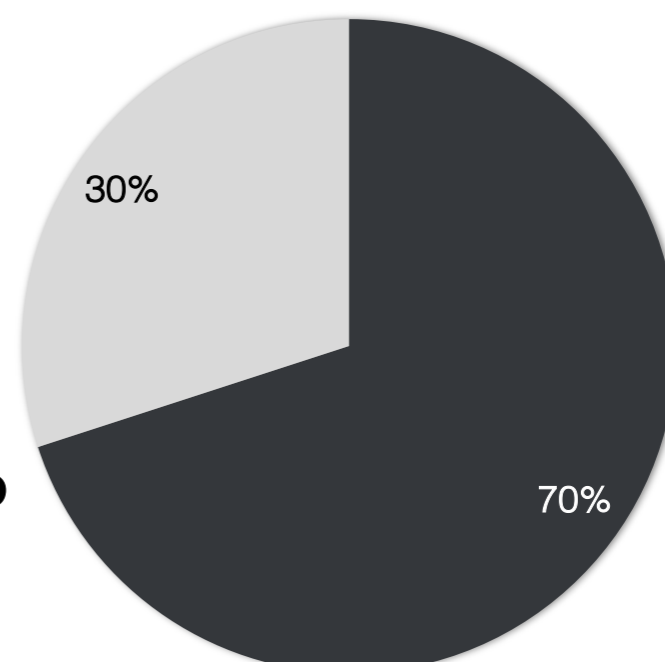
Bologna: 10



Milano: 79

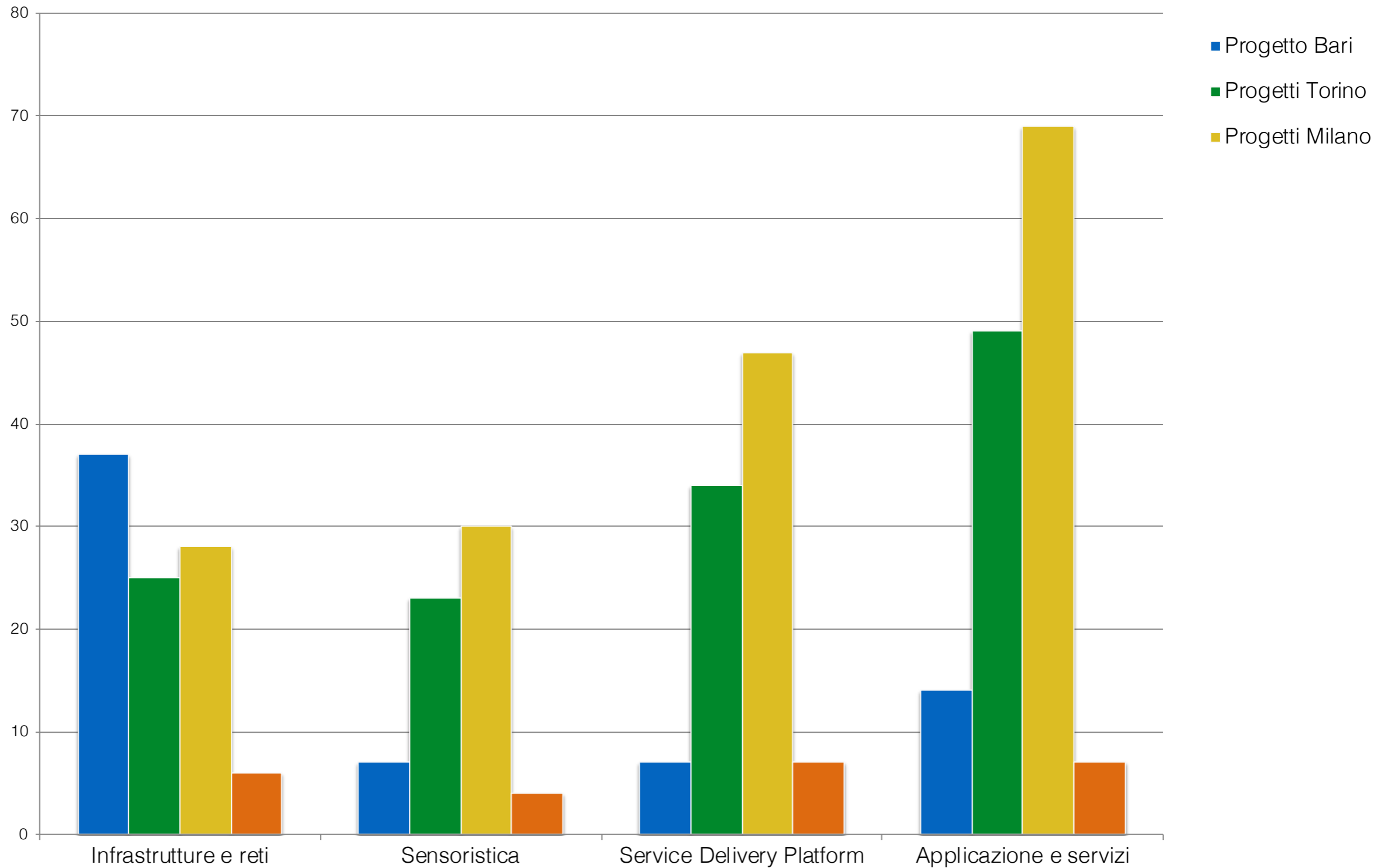


Torino: 76

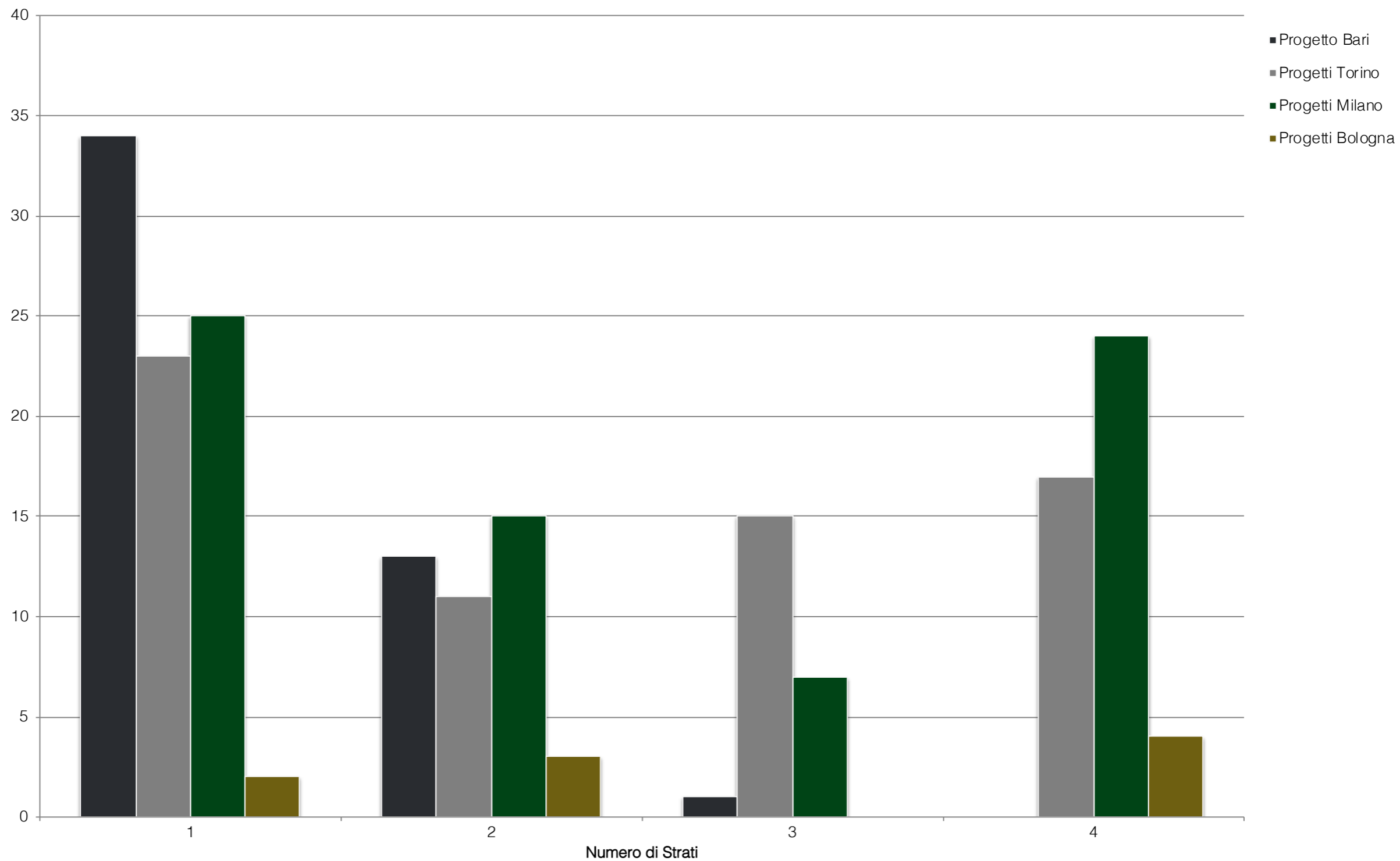


- Ambito Singolo
- Trasversale

Smart Cities suddivisi per Strati



Trasversalità dei Progetti rispetto agli Strati



Smart

30

19

NON Smart

SUMMIT 1°

Promozione di veicoli ambientalmente sostenibili

Infocity 2°

Sistema di Infomobilità multimodale

CIELO 3°

Pista ciclabile

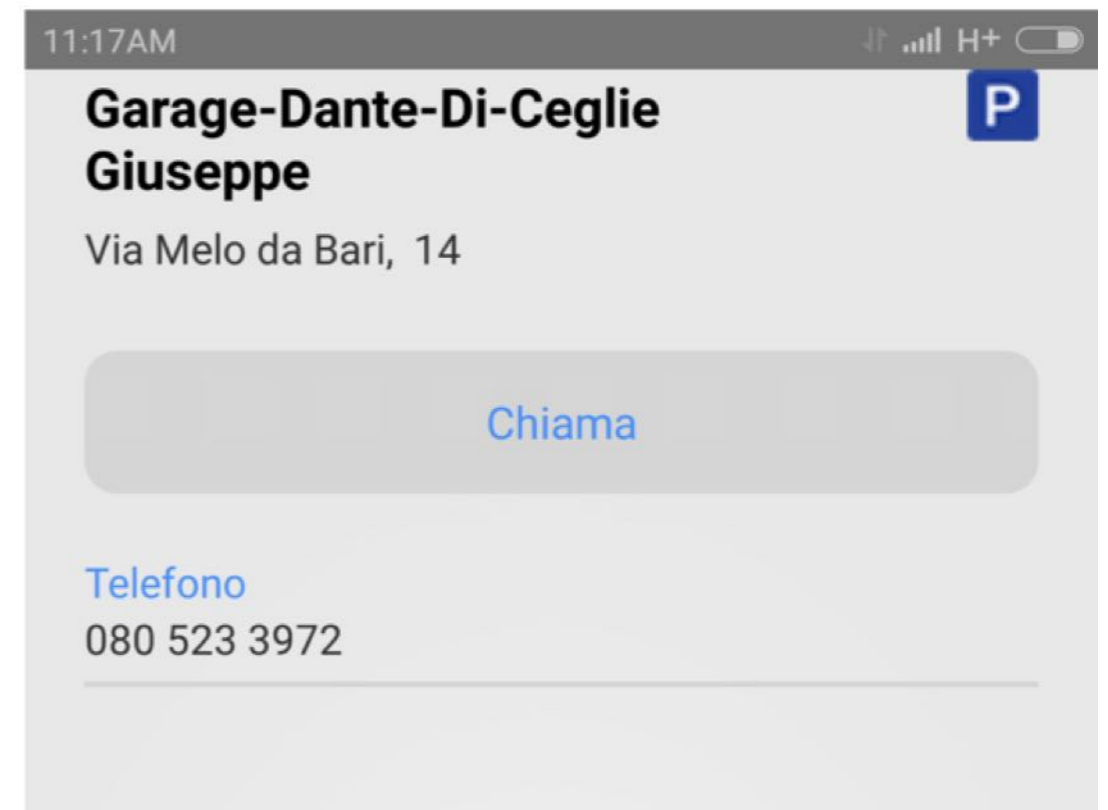
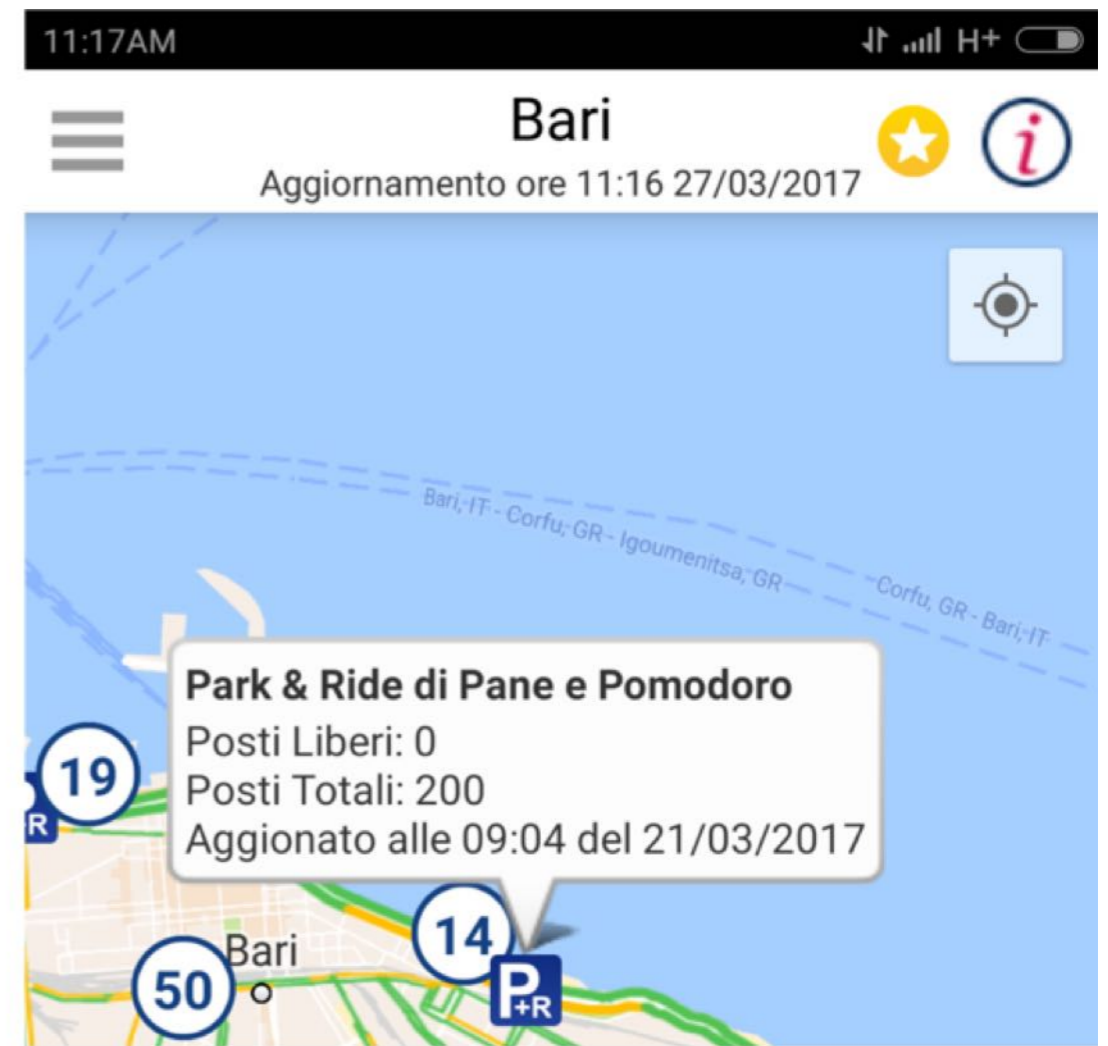
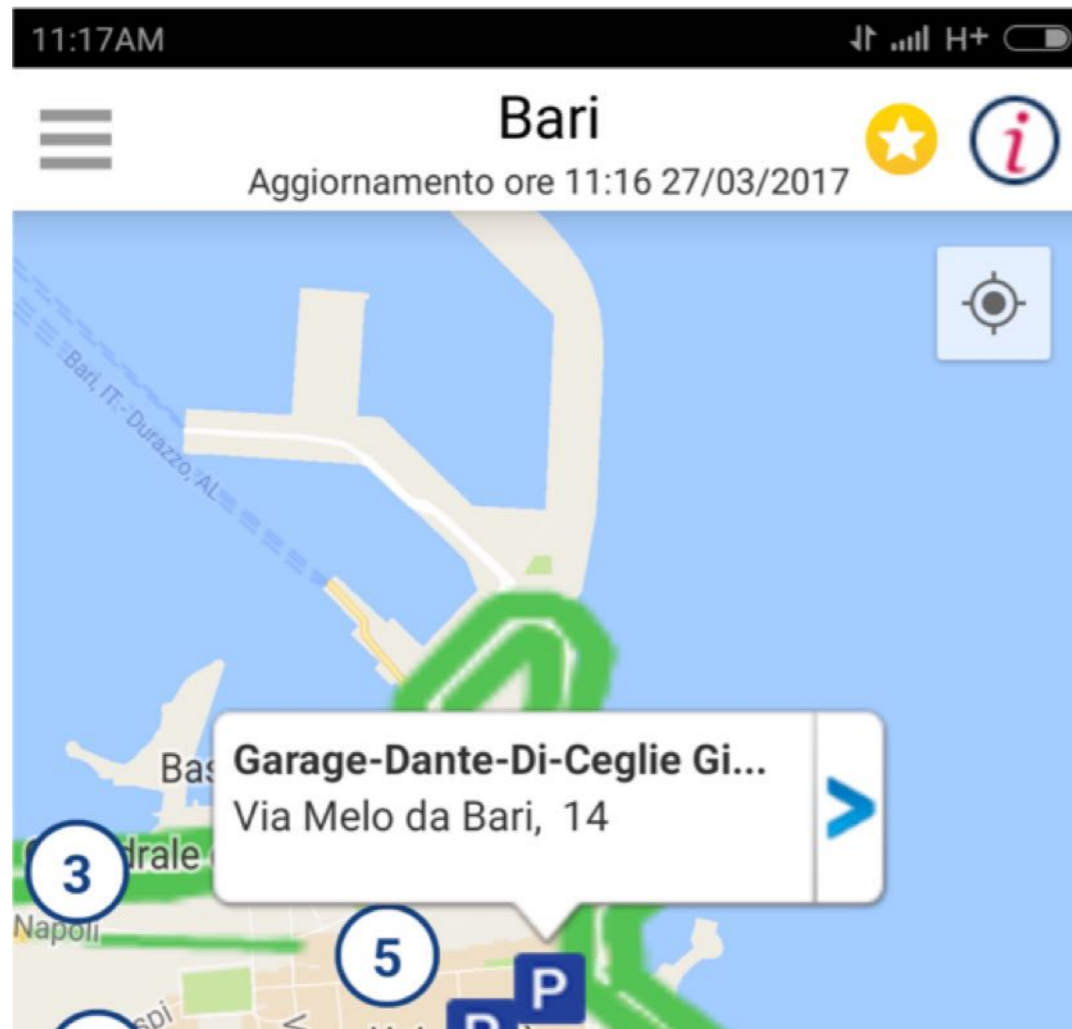
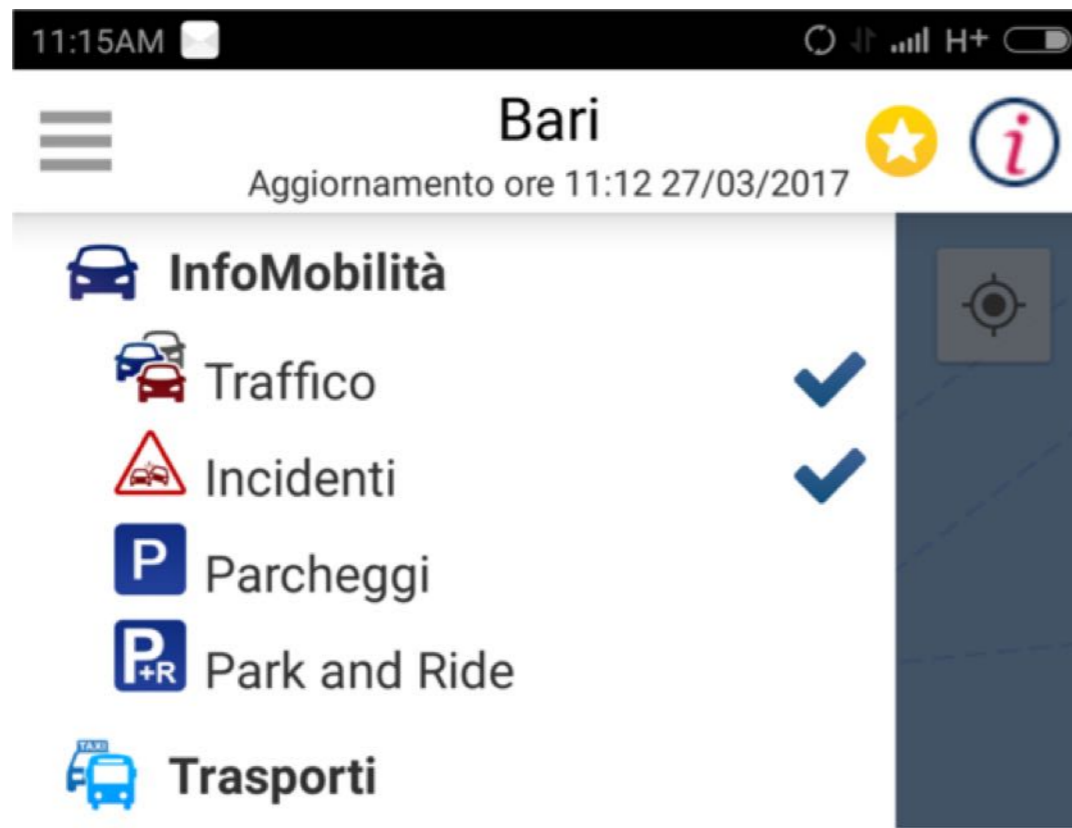
BariDigitale 4°

Pagamento Sosta e Acquisto biglietti

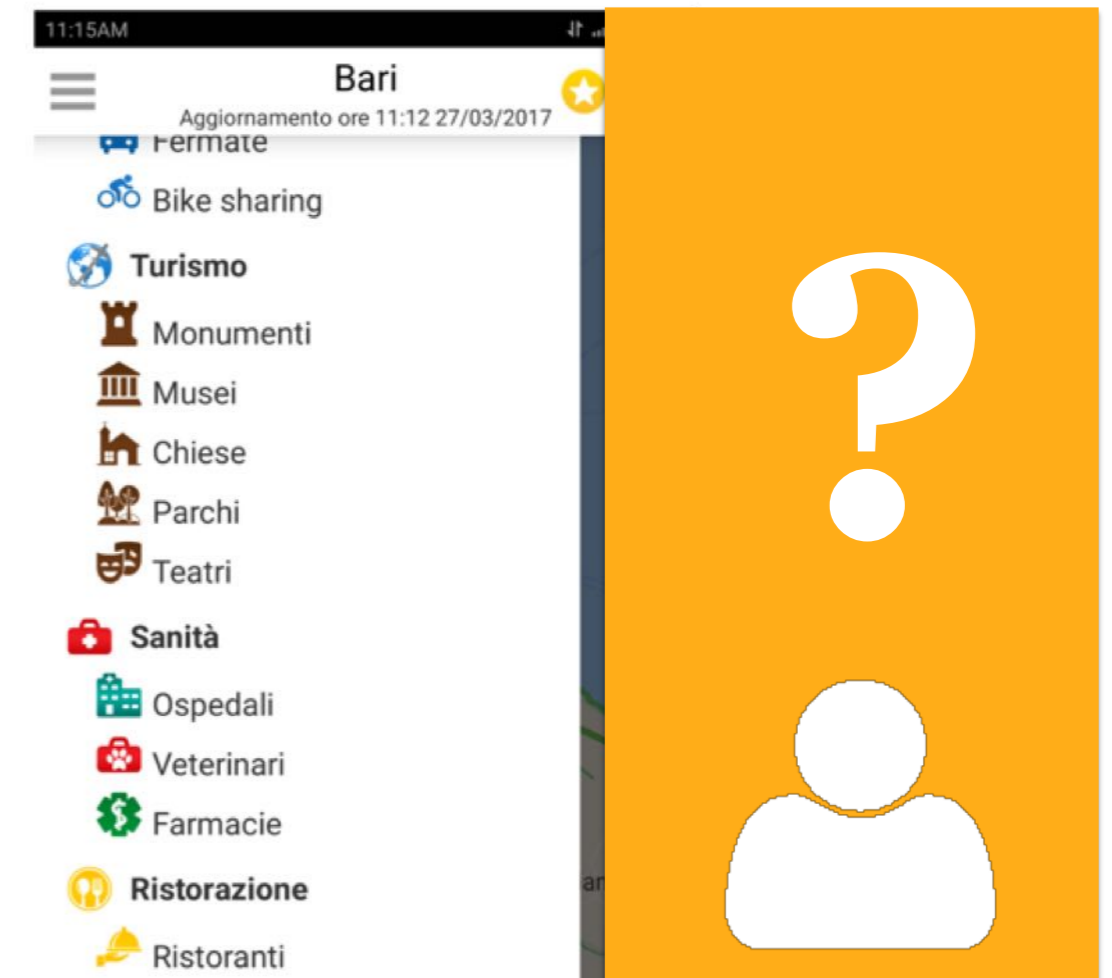
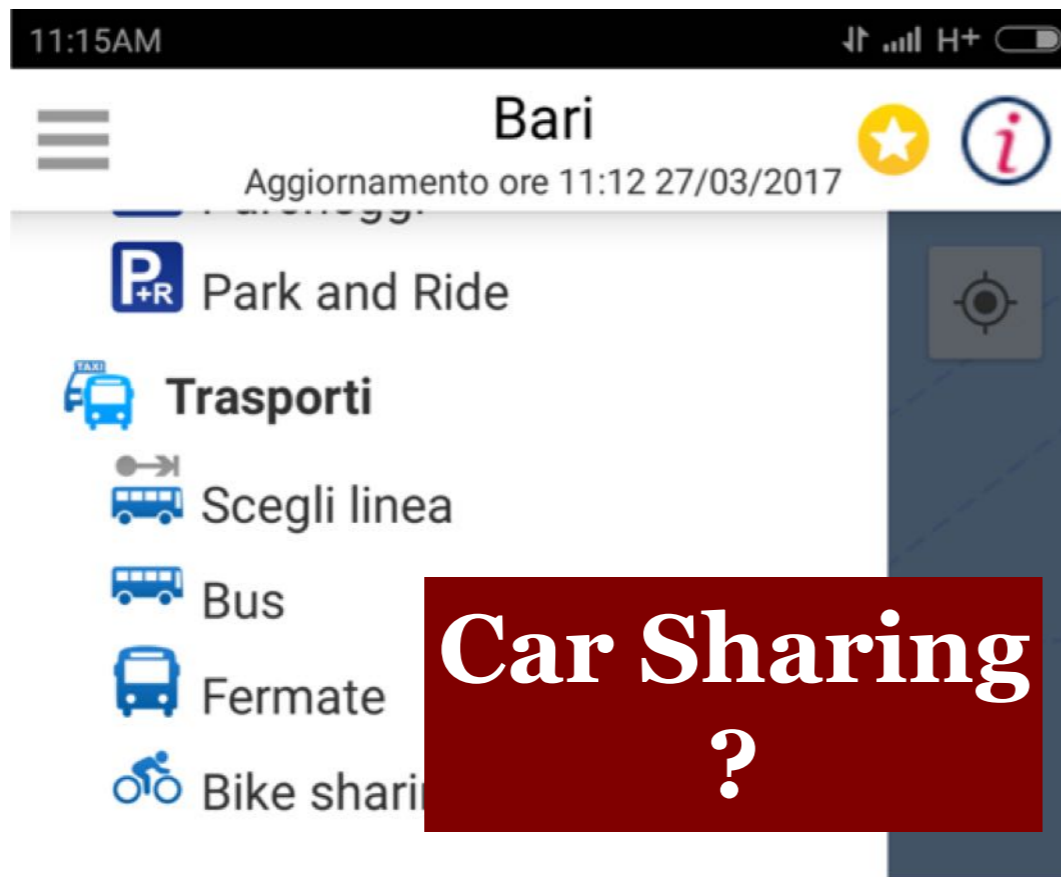
GirAci 5°

Car Sharing

Sperimentazione



Sperimentazione



Risultati

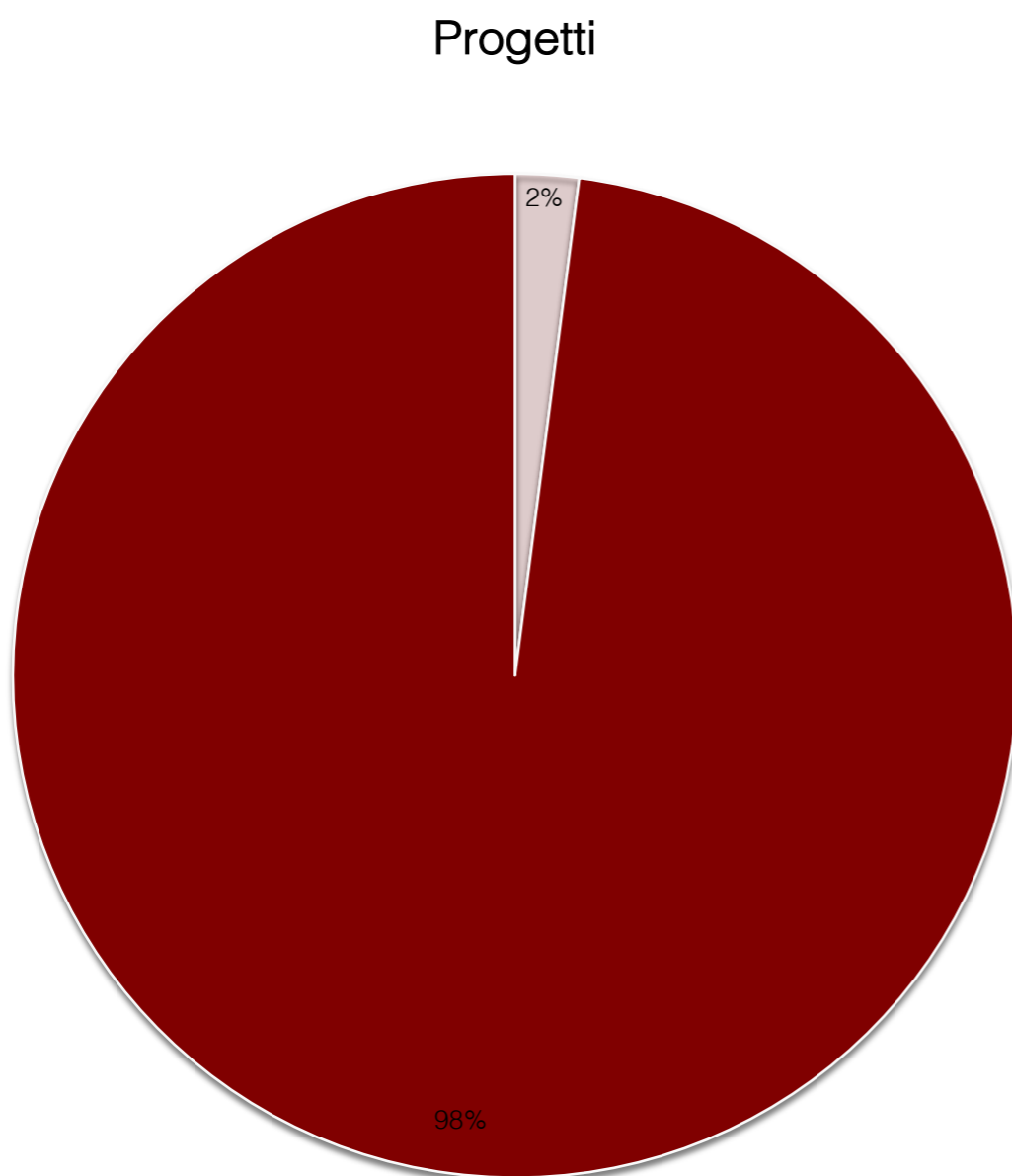
Mancanza **sinergia**

Mancanza di **aree di riuso**

Sovrapposizione progetti

“Bari: visione di
SMART CITY”

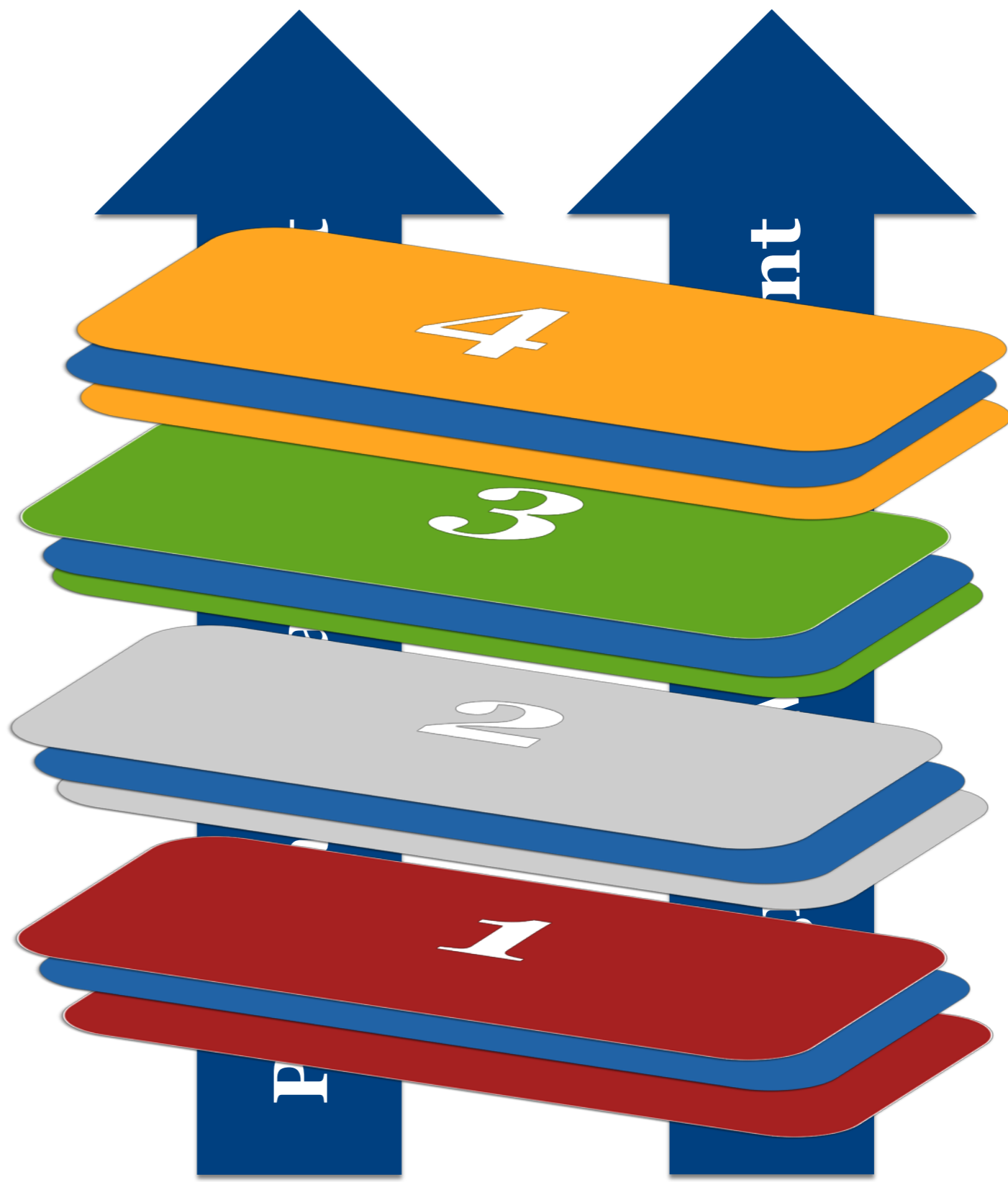
“Applicazione di
Strumenti e tecniche per
soddisfare i requisiti di
programma”



2% Ambito Singolo

98% Trasversale

Architettura Abilitante



TELECOMUNICAZIONI

Banda Larga e
Ultra Larga

Reti per la sicurezza

Infrastruttura per la
scuola

TRASPORTO

Pubblico

Elettrico e
ciclabile

Condiviso

Privato

ENERGIA

Teleriscaldamento

Rinnovabili

Illuminazione
pubblica

Smart Grid

AMBIENTE

Rete Idrica

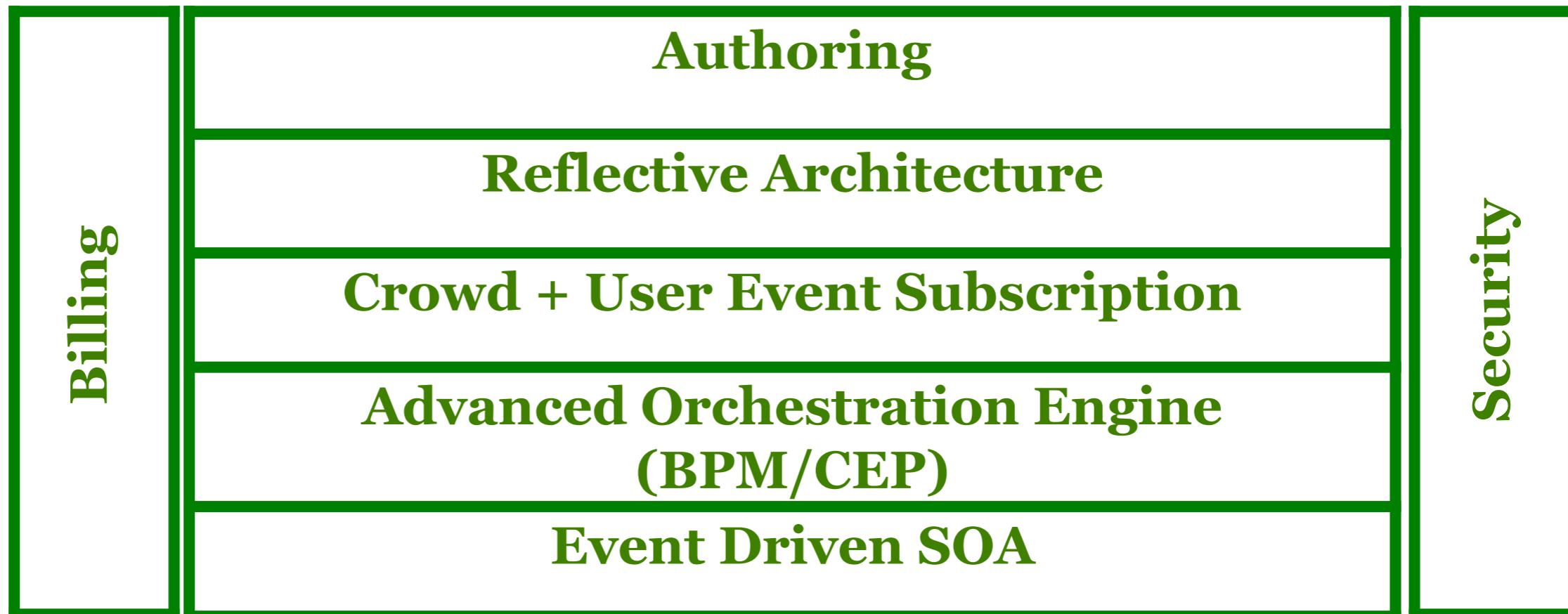
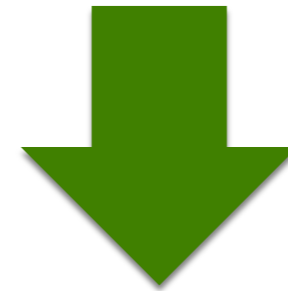
Rete Fognaria

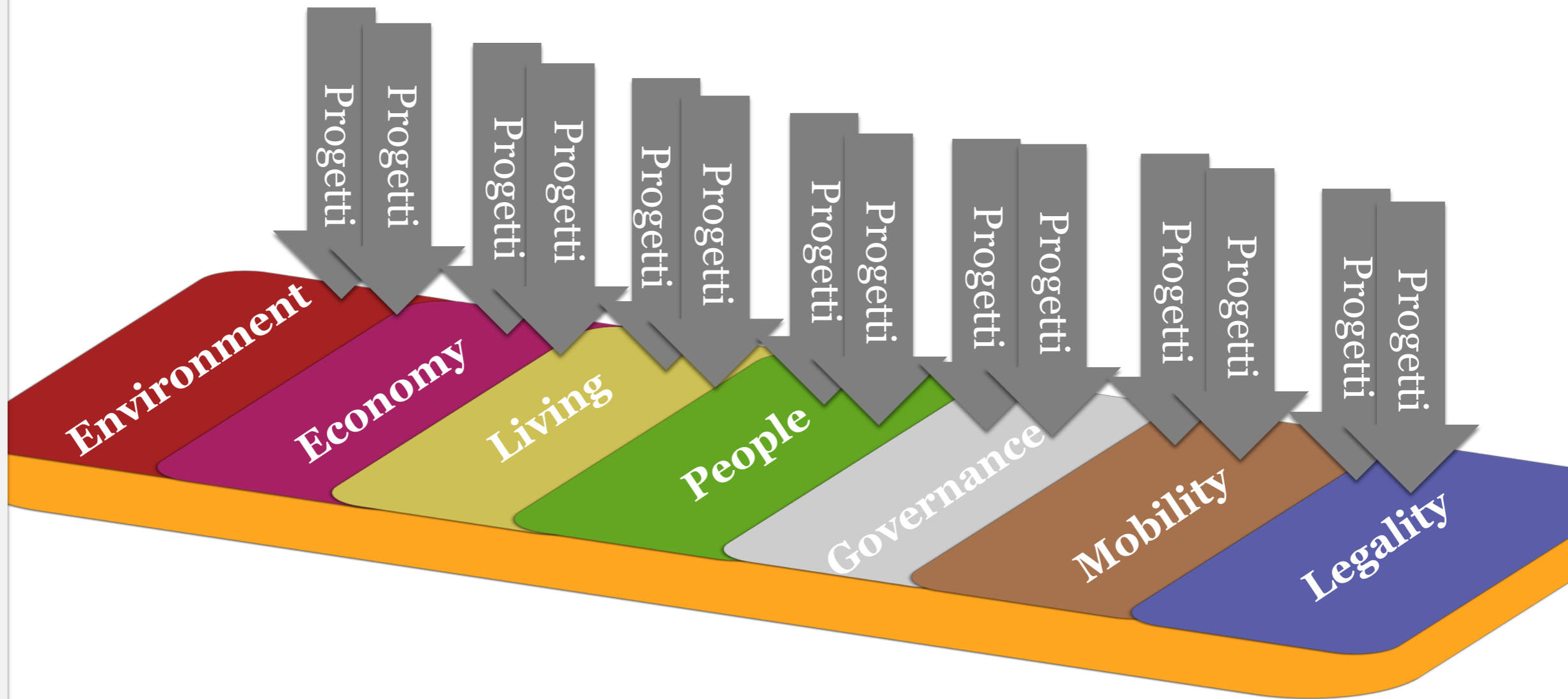
Rifiuti

Rete Stradale	Mezzi pubblici	Monitoraggio rete elettrica
Monitoraggio rete idrica	Monitoraggio rete fognaria	Monitoraggio rifiuti
Controllo condizioni ambiente	Sicurezza negli edifici	Videosorveglianza di aree pubbliche



CATALOGO SERVIZI





SMART SERVICE ADVANCED						
Environment	Economy	Living	People	Governance	Mobility	Legality
SMART SERVICE						
Traffic	Security	Energy	...	Water		

Identificare per ogni strato gli **obiettivi** che la città deve raggiungere

Individuare un responsabile, **Program Manager**, che sia in grado di identificare i progetti che concorrano a comporre il livello affinché diventi piattaforma abilitante per lo strato successivo

Conclusioni

